

PLAN MANAGERIAL

In prezentul "Plan Managerial" sunt identificate principalele actiuni si demersuri ce vor fi intreprinse in vederea optimizarii activitatii federatiei Romane de Gimnastica in toate planurile:

1. Transparenta;
2. Relationarea cu institutiile relevante;
3. Gestionarea si dezvoltarea resurselor umane;
4. Gestionarea resurselor financiare;
5. Promovarea imaginii gimnasticii;
6. Alte directii de dezvoltare.

In perioada imediat urmatoare preluarii mandatului de presedinte al FRG, vor fi elaborate in detaliu si implementate strategii durabile si sustenabile, in conformitate cu politicile nationale de dezvoltare a sportului de performanta si a celor recomandate de catre Federatia Internationala de Gimnastica (FIG), dar mai ales tinand cont de realitatile si nevoile gimnasticii romanesti, cu scopul de a promova gimnastica la nivel national si de a reatinge nivelurile de performanta pe care aceasta disciplina le impune prin istoria si trecutul sau. Planificarea obiectivelor si elaborarea strategiilor pentru atingerea acestora se va realiza pe termen scurt, mediu si lung, in functie de prioritati, monitorizand constant modul in care acestea se realizeaza.

Introducere – viziune si obiective generale

Principalele obiective:

- Calificarea la Jocurile Olimpice Paris – 2024, a unui numar cat mai mare de gimnasti care sa reporneasca motorul atingerii pe termen mediu si lung al rezultatelor care au consacrat gimnastica romaneasca la nivel mondial;
- Asigurarea conditiilor optime de pregatire a gimnastilor prticipanti in competitii de prestigiu;
- Asigurarea de cursuri de perfectionare profesionala pentru antrenori, folosind resurse interne si externe;
- Largirea bazei de selectie in vederea crearii unei pepiniere pentru gimnastica de peformanta;
- Motivarea si sustinerea sportivilor si antrenorilor valorosi sa ramana in tara si in sistemul sportiv romanesc;

- Atragerea desfasurarii unor competitii de talie europeana si mondiala in Romania;
- Promovarea unor schimbari legislative care sa permita cresterea atragerii de fonduri din surse publice si private;
- Promovarea unor schimbari legislative care sa redea motivarea (inclusiv financiara) antrenorilor de la baza sistemului pentru descoperirea, pregatirea si promovarea sportivilor de valoare.

Obiectivul principal al FRG si al nostru, al tuturor este acela de a obtine inalte performante sportive, contribuind in-un mod mai responsabil, mai asumat, la dezvoltarea gimnasticii romanesti, continuand astfel traditia glorioasa obtinuta cu multa truda. Ne vom raporta intotdeauna cu mandrie la trecut, vom fi ancorati in prezent si vom privi in viitor, insa pentru a ramane in top, tinerele generatii au nevoie de sustinerea noastra, a tuturor.

In viziunea mea, este necesar ca Federatia Romana de Gimnastica (FRG) sa isi defasosoare activitatea folosind principiul conducerii participative, printr-un aport sustinut al tuturor membrilor sai, la toate nivelurile. Deci fiecare coleg va trebui sa isi asume responsabilitatea rolului sau a functiei pe care o ocupa, atat in ceea ce priveste conduita, dar mai ales atingerea obiectivelor, dorinta este aceea de a stimula participarea tuturor membrilor si persoanelor implicate in generarea de idei de imbunatatire a activitatii, de a lua in calcul in cel mai serios mod toate propunerile primite si de a le implementa pe acelea care aduc plus valoare fenomenului nostru sportiv.

FRG va incuraja un cadru cat mai propice dezbaterilor astfel incat sa fie asigurat accesul oricarui membru al structurilor afiliate, iar ideile si propunerile venite din teritoriu de la orice nivel sa fie tratate cu maxima seriozitate si deschidere, urmand ca in final, conducerea FRG si/sau Comitetului Executiv, organul suprem de conducere intre Adunarile Generale, sa poata lua in cel mai scurt timp si in cel mai eficient si responsabil mod, deciziile ce se impun in momentul respectiv.

Este de asemenea foarte important ca si sportivii sa gaseasca sprijin in cadrul FRG, sa isi faca cunoscute problemele, sa primeasca solutii eficiente intr-un timp relativ scurt. De aceea, consider ca membrii Comitetului Executiv (CEX) pot avea rolul de a reprezenta puntea de legatura dintre conducerea federatiei si sportivii de la toate nivelurile de pregatire.

1. Transparența instituțională

Un aspect ce trebuie adaptat la normele legislative în vigoare, dar dincolo de acestea se impune a fi tratat cu maximă seriozitate din motive de etică și corectitudine este transparența activității FRG. Fie că este vorba de transparența decizională a activității instituționale sau a bugetelor cheltuite de către FRG, transparența reprezintă unul din principiile care va ghida activitatea FRG în perioada următoare. Am convingerea că transparența instituțională va atrage un plus de credibilitate atât în rândul nostru cât și a celor din afara organizației noastre, care pot sprijini activitățile și programele noastre în diverse moduri.

Conform statutului, ordinea de zi a ședințelor va fi anunțată din timp, astfel încât toți membrii interesați să-și poată exprima opinia vis a vis de procedura de desfășurare a acestora.

Totodată, consider că este momentul să revizuiem/actualizăm statutul FRG în sensul îmbunătățirii și înlăturării unor aspecte care devin depășite, precum și pentru evitarea apariției unor prevederi care să favorizeze sau să defavorizeze anumite interese momentane în mod conjunctural. Singurul interes trebuie să fie eficientizarea instituției în sensul unei cât mai bune deserviri a membrilor săi și a atingerii obiectivelor sportive propuse, iar acest lucru nu poate fi făcut decât în urma unei dezbateri reale, implicând toți membrii și toate cluburile afiliate.

2. Relaționarea cu instituțiile relevante

Eficientizarea sistemului de colaborare și comunicare instituțională în raport cu celelalte instituții este o necesitate imediată și trebuie aplicată fără întârziere.

a. În plan național

Realizarea obiectivelor de înaltă performanță implică o bună colaborare la nivel național între FRG și instituțiile centrale, Ministerul Tineretului și Sportului (MTS), Comitetul Olimpic și Sportiv Român (COSR), precum și cu structuri importante direct implicate în fenomenul sportiv Ministerul Educației Naționale (MEN), Ministerul Afacerilor Interne (MAI), Ministerul Apărării Naționale (MApN). În acest sens, FRG va depune în mod proactiv toate eforturile necesare pentru a genera și susține proiecte comune și pentru a implementa strategia de dezvoltare și pregătire a sportivilor, atât

la baza cat si in inalta performanta, in directa coordonare si cu sprijinul celorlalte institutii.

Totodata, FRG are obligatia sa actioneze ca o interfata intre structurile sportive si autoritatile publice locale din orasele in care gimnastica reprezinta un punct de interes comun si va oferi sprijinul necesar pentru intarirea si consolidarea acestor relatii.

Desi au intervenit si cateva modificari nefaste in Legea Sportului, avem responsabilitatea si obligatia sa continuam demersurile de modificare a legislatiei care ne vizeaza activitatea, iar atunci cand interesele vor fi comune, trebuie sa ne unim eforturile si cu alte structuri sportive si/sau COSR si nu ne vom multumi cu raspunsuri monosilabice.

b. In plan international

In ceea ce priveste situatia pe plan international, vor exista mai multe directii pe care trebuie sa le urmam pentru a reatinge eficienta pe care ne-o dorim.

O directie prioritara va fi sprijinirea accederii reprezentantilor FRG in structurile reprezentative (organizatorice) international (FIG, UEG, etc.), precum si sustinerea celor care ocupa in prezent functii in aceste organizatii internationale.

O alta directie va fi sa implementam cat mai multe proiecte in vederea schimbului de experienta si bune practici, cu federatiile de gimnastica din alte tari cu traditie. Informatia acumulata in urma unor astfel de proiecte poate fi folosita ulterior, la dezvoltarea si imbunatatirea metodelor pe care le utilizam in momentul de fata.

3. Gestionarea si dezvoltarea resurselor umane

Factorul uman reprezinta cea mai valoroasa piesa din sistemul unei organizatii, dar si cea mai vulnerabila la influentele ce ii pot afecta performantele.

FRG va urmari pregatirea resurelor umane, indiferent daca este vorba de personalul administrativ, sportivi, antrenori, arbitrii, specialisti din staff-ul tehnic etc., prin continuarea programarii cursurilor de perfectionare sau training-uri la nivel national, dar si accesarea unor programe internationale de tip ERASMUS.

Trebuie sa ne aplecam privirea intr-un mod cu totul special asupra antrenorilor. Alaturi de sportivi, antrenorii reprezinta principalii piloni din gimnastica romaneasca si nu putem atinge inalta performanta daca nu vom gasi solutii care sa raspunda necesitatilor acestora.

Ne confruntam cu o serie de probleme, cum ar fi numarul redus de antrenori, remuneratia insuficienta, lipsa perfectionarii acestora, migratia in alte tari, etc.

Preocuparea de a gasi solutii la toate aceste probleme va fi canalizata pe urmatoarele directii de actiune:

- perfectionarea antrenorilor se poate realiza prin organizarea unor stagii de perfectionare nationale si internationale, prin colaborare cu specialisti consacratii in vederea realizarii unor schimburi de experienta cu alte state si facilitarea accesului acestora la cursuri de perfectionare in strainatate;
- cooptarea de tineri antrenori care finalizeaza studiile, incluzand aici chiar si sportivii care se retrag din activitate, si incurajarea acestora sa efectueze stagii de practica la centrele de pregatire pentru cadeti si juniori, la loturile sau cluburile existente, pentru acumularea de experienta;
- vom incuraja si vom oferi sprijin antrenorilor sa dezvolte proiecte personale, cum ar fi infiintarea de cluburi private, specializarea in domeniul arbitrajului, accesarea de proiecte si programe individuale de acesare de fonduri nerambursabile, sau orice alta initiativa de dezvoltare profesionala in care ni se va solicita ajutorul;
- vom avea o preocupare permanenta pentru a identifica solutii la problemele de salarizare ale antrenorilor si specialistilor din gimnastica. Cadrul legislativ actual nu favorizeaza salarizarea corespunzatoare si tocmai de aceea, impreuna cu alte structuri sportive trebuie sa promovam un cadru legal care sa favorizeze remunerarea corespunzatoare a antrenorilor.

Pentru a motiva financiar antrenorii, vom cauta surse de finantare alternative, pentru a-i determina pe acestia sa atinga performante in munca lor, indiferent de varsta sportivilor cu care acestia lucreaza, sau de proba, pe baza unor criterii de obiectivitate si de rezultate palpabile, stabilite ulterior de catre CEX.

FRG va cauta solutii pentru a combate migratia antrenorilor deoarece avem nevoie de acesti specialisti in gimnastica romaneasca, dezvoltand

un sistem de apreciere, incurajare, empatie si nu in ultimul rand de remunerare a muncii depuse si a rezultatelor deosebite.

Pe parcursul evolutiei carierei sportive a gimnastilor, FRG trebuie sa incurajeze participarea sportivilor la programele pentru dezvoltare profesionala, atat in timpul activitatii competitionale cat si dupa retragerea din activitate. In acest sens consider ca este necesara semnarea de parteneriate cu diverse institutii educationale atat publice cat si private, prin intermediul carora sportivii sa poata desfasura programe de voluntariat, consiliere sau studiu, tocmai pentru a armoniza performanta sportiva cu educatia pregatirii profesionale.

Este cunoscut faptul ca uneori sportivii intampina dificultati in a se integra in societate dupa incheierea carierei sportive, si nu se pot adapta sau nu reusesc sa-si gaseasca un loc de munca. Tocmai de aceea vom acorda o atentie sporita sportivilor care-si incheie cariera, in vederea orientarii lor catre facultatile sportive de profil, sau catre scolile de antrenori, in cazul in care acestia isi doresc continuitate in domeniul sportului. Chiar si in situatii alternative, avem datoria sa ii sprijinim in vederea unei reconversii profesionale.

Totodata, gimnastii/gimnastele trebuie sa fie incurajati sa pastreze un interes crescut pentru activitatea de invatare si studiu, dar si pentru dezvoltare personala continua. Este nevoie de o conexiune clara intre sportul de performanta si studiul elevilor, iar scolile ar trebui sa ofere elevilor sustinere academica permanenta, atat prin intermediul antrenorilor cat si prin cel al membrilor federatiei. Este necesara pastrarea interactiunii constante si o comunicare eficienta cu scolile la care invata sportivii.

FRG va face demersurile necesare pentru infiintarea de colegii ale parintilor in orasele unde exista centre de gimnastica in tara. Fiecare colegiu va avea un presedinte, urmand ca toti presedintii sa se intalneasca trimestrial cu conducerea federatiei. Parintii nu trebuie vazuti ca simpli sustinatori ai propriilor copii care fac gimnastica pentru ca de cele mai multe ori eforturile acestora de a trimite copiii in competitii, in unele cazuri, sunt extraordinare si consider ca este extrem de importanta vocea parintelui si un parteneriat continuu cu acestia.

4. Gestionarea si atragerea de resurse financiare

Tendinta actuala de alocare a fondurilor bugetare pentru FRG este descrescatoare si acest fapt nu favorizeaza atingerea obiectivelor si dezvoltarea institutiei.

Raportandu-ne la ceea ce implica activitatea federatiei, necesarul de fonduri este mult mai mare, de aceea suntem obligati sa luam masuri si sa identificam si alte surse de finantare pentru a sustine activitatea de pregatire a sportivilor, participarea la cat mai multe competitii ale acestora, dotarea si modernizarea infrastructurii sportive, asigurarea de echipament sportiv necesar, etc.

In momentul de fata, FRG este finantata de la bugetul de stat prin intermediul MTS si COSR. Lipseste cu desvarsire atragerea finantarilor de la bugetele locale sau surse complementare.

Este important de mentionat ca in cadrul legislativ au aparut modificari prin Ordonanta de urgenta cu nr. 38/2017 privind modificarea si completarea Legii Educatiei Fizice si Sportului 69/2000, modificari care permit autoritatilor publice sa creeze cadrul legal necesar administratiei publice locale pentru acordarea sumelor de la bugetul local dupa cum urmeaza:

- finantarea programelor sportive ale cluburilor sportive de drept public infiintate pe raza unitatii administrative-teritoriale;
- finantarea programelor sportive ale cluburilor sportive de drept privat infiintate pe raza unitatii administrativ-teritoriale, constituite ca persoane juridice fara scop patrimonial, detinatoare ale certificatului de identitate sportiva;
- finantarea programelor sportive organizate pe raza unitatii administrative-teritoriale de catre asociatiile judetene/municipiului Bucuresti pe ramuri de sport, afiliate la federatiile sportive nationale corespondente;
- finantarea programelor sportive desfasurate pe raza unitatii administrativ-teritoriale de catre federatiile sportive nationale, directiile judetene pentru sport si tineret, respectiv a municipiului Bucuresti, ori inspectoratele scolare judetene, respectiv a municipiului Bucuresti;
- finantarea programelor sportive derulate de catre COSR pentru inalta performanta sportiva;
- premiarea in conditiile legii, a performantelor deosebite in competitii sportive interne si internationale oficiale.

Programul finantarea nerambursabila la nivelul institutiilor publice din Romania, de la bugetul de stat, se realizeaza in baza legii 350 din 2 Decembrie 2005 privind regimul finantarilor nerambursabile din fonduri publice alocate pentru activitati nonprofit de interes general, cu modificarile si completarile ulterioare.

MTS acorda finantare nerambursabila in conformitate cu prevederile legale in vigoare prin concursul national de proiecte pentru tineret si concursul national de proiecte studentesti iar directiile judetene pentru tineret si sport respectiv a municipiului Bucuresti, acorda finantare nerambursabila prin intermediul concursurilor locale de proiecte pentru tineret.

Ne asumam rolul de a atrage alaturi de noi cat mai multi parteneri din randul companiilor private. Domeniul de afaceri a inceput sa dezvolte tot mai multe proiecte de sustinere a sportului, participand activ la sponsorizarea directa a performantei sau a sportului de masa. In plus companiile platitoare de impozit pe profit detin mijloace de sustinere a sportului, precum alocarea unui anumit procent din profitul anual catre organizatiile neguvernamentale.

Adoptand o atitudine transparenta si profesionista sunt convins ca putem determina si alti parteneri economici puternici sa se alature activitatii noastre si sa devina coautori ai viitoarelor succese internationale.

FRG va pune accent pe parteneriate de promovare aducand un plus de vizibilitate gimnasticii prin semnarea de protocoale cu diverse agentii de presa (publicitate), cu televiziuni, mass-media, mediul on-line, bloggeri si alte institutii cu potential de promovare.

Alaturi de cele mentionate mai sus, un alt punct la fel de important pentru extinderea bazei de selectie spre inalta performanta, il reprezinta incheierea de parteneriate/protocoale/colaborari cu institutii publice si private, precum Ministerul Educatiei si Cercetarii, Inspectoratele Scolare, scolile din Municipiul Bucuresti si in teritoriu, Consiliile locale, organizatii neguvernamentale (a profesorilor, parintilor). Acestea pot sprijini activitatea de selectie, de pregatire sau de performanta a sportivilor, prin facilitarea accesului in scoli, dotarea si modernizarea infrastructurii actuale, dar si prin generarea de noi oportunitati, precum identificarea salilor de sport din cadrul institutiilor de invatamant, in care se pot desfasura cursuri, accesarea programelor de studiu pentru sportivi sau efectuarea unor stagii de schimb de experienta.

FRG isi propune de asemenea crearea unui circuit national de competitii in mai multe orase din tara, care poate reprezenta o motivatie in plus pentru sportivi, dar si pentru a largi numarul de iubitori si fani ai acestui sport, care la randul lor se vor constitui intr-o audienta mai mare care va stimula la randul sau interesul firmelor private (potentialii sponsori si donatori) pentru parteneriatele mentionate anterior. Implicit, odata cu cresterea numarului de participanti se vor crea oportunitati mai mari de atragere a fondurilor din parteneriate, datorita unei expuneri mai mari a acestora.

5. Promovarea imaginii gimnasticii

a. Dezvoltarea programului „Gimnastica in scoli”

Ca urmare a implicarii cluburilor de gimnastica si al partenerilor din mediul academic, gimnastica trebuie sa patrunda in cat mai multe scoli, de aceea, consider ca este oportun sa elaboram un proiect mai amplu, de promovare, denumit „**Gimnastica in scoli**”, prin care sa urmarim introducerea unor cursuri de initiere pentru copii, pe perioada desfasurarii programului scolar Scoala/Saptamana Altfel, dar si pe perioade mai lungi. Pentru realizarea acestor activitati este necesara o stransa colaborare intre, FRG, cluburile si asociatiile sportive si Ministerul Educatiei si Cercetarii. Trebuie sa avem in vedere faptul ca un astfel de proiect va sustine un sistem organizat de selectie pentru gimnastica de performanta.

O alta propunere a FRG va fi infiintarea Asociatiilor Sportive Scolare, care pot primi finantare de la Consiliile locale, precum si finantarea taberelor sportive pentru recompensarea castigatorilor si reorganizarea competitiei nationale interscolare.

b. Promovarea in mass-media

Gimnastica este un sport spectaculos, cu potential urias din punct de vedere al promovarii, inasa pentru a atinge rezultate remarcabile, este nevoie de implicare si lucru in echipa. In plus promovarea sportivilor nostri, a antrenorilor, a evenimentelor sportive, a actiunilor desfasurate pe plan local si national, pe toate canalele media disponibile, ajuta la raspandirea valorilor si a principiilor care ne conduc activitatea, oferind modele de urmat pentru generatiile tinere.

6. Alte directii de dezvoltare

Dezvoltarea activitatii de performanta / eficientizarea cnopj-urilor

Activitatea sustinuta in cadrul acestor structuri s-a ocupat de-alungul timpului cu formarea si pregatirea sportivilor ce au asigurat/consolidat mai apoi structura loturilor nationale. De aceea utilitatea lor este incontestabila. Vom continua aplicarea pregatirii centralizate ca baza pentru elaborarea programelor de activitate din cadrul loturilor.

FRG va sustine cresterea numarului de CNOPJ-uri, deoarece la momentul actual numarul acestora este redus, in mod special in flancul masculin. S-a observat o impartire a valorii sportivilor atat in Bucuresti cat si in mai multe orase din teritoriu, de aceea trebuie sa facem o analiza ampla a activitatii centrelor existente, sa identificam solutii optime pentru a asigura continuitatea aplicarii pregatirii centralizate, in functie de valoarea si numarul sportivilor, fie ca este vorba de infiintarea de noi centre (CNOPJ-uri), diferite pe fiecare proba in parte, fie existenta unor relatii de colaborare intre mai multe cluburi din tara, care sa functioneze in regim de CNOPJ-uri pentru sportivii care locuiesc in acelasi oras/judet.

Avem obligatia sa identificam resurse pentru a motiva financiar antrenorii si membrii colectivelor tehnice din aceste centre, suplimentar fata de indemnizatiile actuale.

Pe langa faptul ca trebuie sa existe o colaborare activa intre antrenorii loturilor de cadeti si junior alaturi de antrenorii de la seniori, transparentizarea deciziilor luate, stabilirea de programe de pregatire comune (sub coordonarea antrenorilor federali), sunt cateva din conditiile care trebuiesc indeplinite daca ne dorim atingerea unui nivel inalt de performanta. Se recomanda implementarea unor masuri de monitorizare periodica a activitatii acestora, precum si imbunatatirea unor aspecte enumerate in cele ce urmeaza:

- participarea la stagii de pregatire comune impreuna cu antrenori si sportivi din alte tari, vizand schimbul de experienta reciproca;
- participarea la cat mai multe competitii de nivel international;
- dotarea cu echipament sportiv si materiale corespunzatoare;
- incurajarea si sprijinirea sportivilor sa acorde importanta cuvenita studiilor de invatamant, monitorizand in permanenta situatia scolara;
- stabilirea de programe de asistenta medicala si stiintifica pentru sportivii selectionati in centre, prin intermediul parteneriatelor cu institutiile specializate;

- stimularea antrenorilor de a participa la stagii de pregatire in strainatate pentru a culege cat mai multe informatii cu privire la ultimele tendinte si noutati din gimnastica mondiala.

Utilizarea cercetarii si asistentei stiintifice in gimnastica romaneasca

Un capitol la care gimnastica are multe de imbunatatit este cel al asigurarii medicatiei de cea mai inalta calitate, al metodelor de refacere si recuperare si al sustinatoarelor de efort, in mod responsabil, la toate nivelurile de performanta.

FRG va realiza colaborari cu Institutul National de Cercetare pentru Sport (**INCS**) cu Institutul National de Medicina Sportiva (**INMS**), cu Agentia Nationala Antidoping (**ANAD**) si cu institutii de invatamant superior, pentru ca sportivii sa beneficieze de asistenta interdisciplinara, de teste si aparatura moderna de evaluare a capacitatii lor de efort, de informatii personalizate de fiziologie, biochimie, psihologie, refacere, etc.

La ora actuala, nivelul de inalta performanta trebuie sa mearga mana in mana cu accesarea metodelor de cercetare si asistenta stiintifica, iar noi trebuie sa ne aliniam la progresul realizat in aceste domenii cu aplicabilitate in sportul de performanta.

Vom cauta solutii de finantare pentru a facilita accesul sportivilor (nu doar pentru cei cooptati la lot) la metode de refacere si recuperare moderne, in cadrul structurilor noastre.

Acest Plan Managerial este si trebuie privit ca un organism viu, permanent adaptabil si care se doreste a fi imbunatatit prin aportul fiecarui om care are o preocupare pentru binele sportului nostru. Multe din cele mentionate mai sus sunt implementabile imediat si vor putea fi realizate in mandatul de un an. Altele vor necesita un timp mai lung, dar cu fiecare zi care va trece vom fi mai aproape de atingerea obiectivelor si de readucerea gimnasticii romanesti acolo unde ii este locul – la cel mai inalt nivel al podiumurilor internationale.

Ioan Silviu Suci,

Candidat Presedinte FRG

Bucuresti, 11.03.2020